



GUIDE INVESTISSEURS 2020

Edenred est la plateforme de services et de paiements qui accompagne au quotidien les acteurs du monde du travail. Elle connecte, dans 46 pays, 50 millions de salariés utilisateurs à 2 millions de commerçants partenaires au travers de plus de 850 000 entreprises clientes.

Edenred propose des solutions de paiement à usages spécifiques dédiées à l'alimentation, à la mobilité, à la motivation, et aux paiements professionnels. Ces solutions améliorent le bien-être et le pouvoir d'achat des salariés, renforcent l'attractivité et l'efficacité des entreprises, et vitalisent l'emploi et l'économie locale.

Les 10 000 collaborateurs d'Edenred s'engagent au quotidien pour faire du monde du travail un monde connecté plus simple, plus sûr et plus efficace.

En 2019, grâce à ses actifs technologiques globaux, le Groupe a géré un volume d'affaires de 31 milliards d'euros réalisé principalement via applications mobiles, plateformes en ligne et cartes. Coté sur Euronext Paris, Edenred fait partie des indices CAC Next 20, FTSE4Good, DJSI Europe et MSCI Europe.

Chiffres 2019
Croissance organique vs 2018

Revenu total : **1 626m€**
+14%

EBITDA : **668m€**
+14%

EBIT : **545m€**
+15%

3 LIGNES DE METIERS



Répartition de la croissance organique du chiffre d'affaires opérationnel 2019 par ligne de métiers



#1 mondial



#1 en Amérique latine
#2 en Europe⁽¹⁾

(1) Pour des cartes carburant multi-enseignes

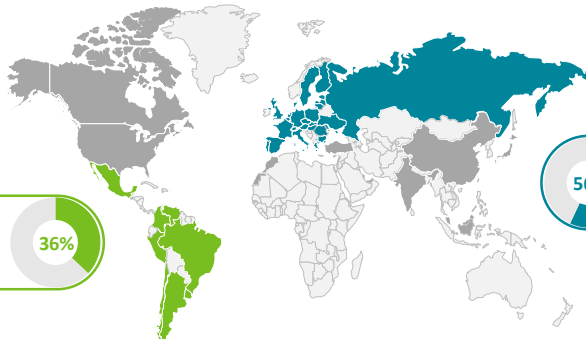


Paiement inter-entreprises
Motivation et récompenses
Programmes sociaux publics

UN LEADER MONDIAL AVEC UNE PRESENCE MULTILOCALE DANS 46 PAYS



Répartition de la croissance organique du chiffre d'affaires opérationnel 2019 par zone géographique



TECH FOR GOOD



Edenred crée de la valeur pour toutes ses parties prenantes

POUR LES SALARIÉS UTILISATEURS

Pouvoir d'achat et bien-être

POUR LES ENTREPRISES CLIENTES

Efficacité et attractivité

POUR LES COMMERÇANTS PARTENAIRES

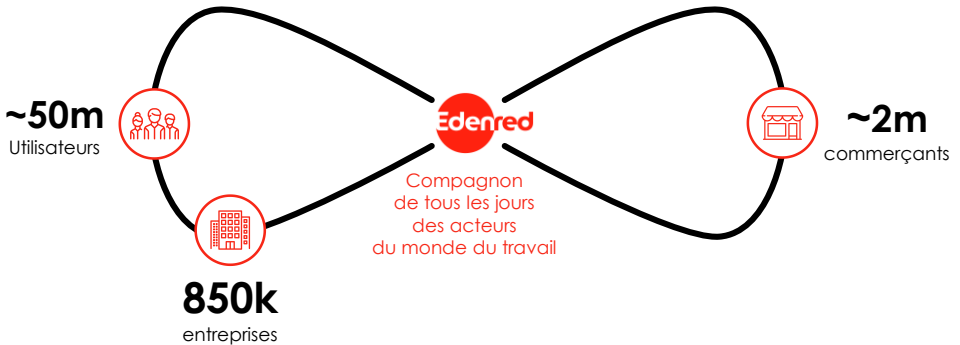
Apport d'affaires

POUR LES AUTORITÉS PUBLIQUES

Formalisation de l'économie et création d'emplois locaux

UNE PLATEFORME GLOBALE CONNECTANT UN RESEAU VERTUEUX ET EN CROISSANCE RAPIDE

Une intermédiation B2B2C,
Des services multicanaux et à usage spécifique



EAT



MOVE



CARE



PAY

Volume d'affaires :
~31 Mds€
83% digital

2,5+ milliards
de transactions
Réseaux filtrés
 Paiements mobile
 Paiement par API
 Cartes virtuelles

32 programmes de
paiement mobile
dans 19 pays

Next Frontier

2019-2022

Le plan stratégique “Next Frontier” ouvre une nouvelle phase de croissance profitable

#1. SCALE

Excellence opérationnelle

Accroître la pénétration des marchés largement sous-pénétrés

Faire fructifier la base clients existante

- Rétention
- Monétisation
- Efficacité

#2. INNOVATION

Produit

Technologie

Activités adjacentes

#3. ACQUISITIONS

Stratégie ambitieuse et profitable

Discipline financière rigoureuse

Objectifs annuels à moyen terme (2019-2022)

Croissance durable

Croissance organique du chiffre d'affaires opérationnel

> +8%

+

Croissance profitable

Croissance organique de l'EBITDA

> +10%

+

Un modèle fortement générateur de trésorerie

Taux de conversion FCF* / EBITDA

> 65% **

2019

En données comparables : chiffre d'affaires opérationnel +14% et EBITDA +14%
Taux de conversion FCF/EBITDA 65%

*Free cash-Flow ** A réglementations et méthodologies constantes

7 RAISONS D'INVESTIR



- 1 Une capacité démontrée à générer une **croissance profitable et durable**
Un profil de croissance idéal : **leader digital** de son secteur, opérant dans des **marchés sous-pénétrés**, capitalisant sur ses **actifs technologiques mondiaux** et son **positionnement B2B2C**
- 2 Un modèle économique **fortement générateur de trésorerie**
- 3 Une situation financière saine (**notation Strong investment grade**)
- 4 Une **expertise technologique considérable et de fortes capacités d'innovation**
- 5 **10 000 collaborateurs**, moteur d'un Groupe **engagé auprès de la société civile**
- 6 Une **gouvernance responsable** et créatrice de valeur

RESPONSABILITE SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE



- ▶ Une politique de développement durable orientée autour de **3 axes : People, Planet, Progress**
- ▶ **Performance et bien-être**, deux **engagements** d'Edenred **vis-à-vis de ses clients comme de ses collaborateurs**.
- ▶ Un **écosystème vertueux** qui améliore le **bien-être des salariés, vitalise l'économie et l'emploi local**, et développe l'**efficacité et la traçabilité des politiques publiques**
- ▶ Un conseil d'administration composé de **90% d'administrateurs indépendants** et **40% de femmes**

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM

