

# La Lettre aux actionnaires



DÉCEMBRE  
2022

SOMMAIRE

**Grand angle**  
Le nouveau  
plan stratégique  
Beyond<sub>22-25</sub>  
PAGE 2 ET 3 →

**Les temps forts  
du Groupe**  
Acquisitions  
et partenariats  
PAGE 4 →

**Actualités**  
CAC 40 ESG –  
Route du Rhum  
PAGE 5 →

**Le carnet  
de l'actionnaire**  
PAGE 6 →



**Bertrand Dumazy,**  
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Madame, Monsieur, chers actionnaires,

La publication du chiffre d'affaires du troisième trimestre fut l'occasion de partager avec vous les bons résultats d'Edenred, qui reflètent pleinement la pertinence de ses solutions et de son modèle de plateforme digitale.

Notre forte dynamique de croissance se confirme trimestre après trimestre, avec la **publication d'un revenu total record de 506 millions d'euros** au 3<sup>e</sup> trimestre 2022, en croissance de +25,2% en données publiées (+21,4% en données comparables) par rapport au 3<sup>e</sup> trimestre 2021. Ainsi, sur les 9 premiers mois de l'année, le revenu total du Groupe atteint 1428 millions d'euros, en hausse de +22,9% en données publiées (+19,2% en données comparables) par rapport aux 9 premiers mois de 2021.

Nos solutions, synonymes de pouvoir d'achat accru pour les salariés et de plus grande efficacité pour les gestionnaires de flottes, **trouvent un écho plus favorable encore dans une conjoncture marquée par l'inflation**. Dans ce contexte, notre puissance commerciale nous permet d'accélérer la pénétration de nos marchés, notamment sur le segment des PME. Dès lors, confiant dans la capacité du Groupe à poursuivre sur cette dynamique, nous avons revu à la hausse nos perspectives pour l'année 2022. En effet, **nous avons relevé au 3<sup>e</sup> trimestre notre fourchette d'objectif d'EBITDA 2022 à 810/840 millions d'euros**, contre 770/820 millions d'euros précédemment.

Cette fin d'année fut également l'occasion pour nous de dévoiler au marché notre nouveau plan stratégique à horizon 2025 nommé « Beyond<sub>22-25</sub><sup>1</sup> ».

La bonne exécution des deux plans stratégiques précédents « Fast Forward » et « Next Frontier » a permis à Edenred d'opérer depuis 2016 une disruption de son modèle économique. **Le Groupe a en effet considérablement enrichi son portefeuille d'activités**, tout en investissant fortement, et de manière croissante, dans ses actifs technologiques, pour s'imposer comme un pionnier en termes d'innovation.

Notre plan stratégique Beyond<sub>22-25</sub> a vocation à tirer pleinement parti de notre modèle économique de plateforme digitale B2B2C. Nous allons continuer à faire croître le cœur de nos activités en **intensifiant nos investissements technologiques et en capitalisant sur notre excellence commerciale** dans des marchés encore largement sous-pénétrés. Nous allons étendre notre périmètre en accélérant le développement de nos solutions « au-delà » des titres-restaurant, « au-delà » des cartes carburant et « au-delà » des solutions de paiement. Edenred inscrit également l'ESG<sup>2</sup> au cœur de son plan Beyond<sub>22-25</sub>, en annonçant notamment une accélération de ses engagements extra-financiers. **Le Groupe prend ainsi l'engagement net zéro carbone à horizon 2050** selon le standard SBTi<sup>3</sup>.

C'est pourquoi nous affichons pour les trois prochaines années des ambitions de croissance profitable et durable encore supérieures à celles de nos précédents plans. Et, sur la base de ce plan, nous pouvons raisonnablement **viser un revenu total de l'ordre de 5 milliards d'euros à l'horizon de 2030** (par rapport à 2 milliards d'euros estimés pour l'année 2022).

Merci de votre fidélité et bonne lecture !

<sup>1</sup> « Beyond<sub>22-25</sub> » : (« Au delà<sub>22-25</sub> ») - <sup>2</sup> ESG : Environnement, social et gouvernance - <sup>3</sup> SBTi : Science Based Targets initiative

# Beyond<sub>22-25</sub>, un plan pour devenir la plateforme globale de référence dans des marchés étendus

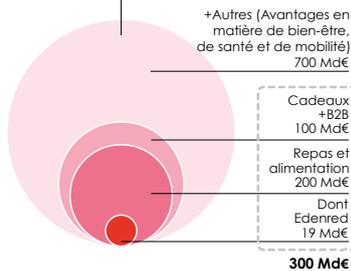
Dans un contexte qui voit l'accélération de nouvelles tendances structurelles, à l'image d'un monde du travail en pleine mutation ou d'une nouvelle ère de mobilité couplée à une digitalisation globale des écosystèmes, **Edenred vise à devenir la plateforme globale de référence dans des marchés plus vastes.**

**Edenred opère sur des marchés qui demeurent largement sous-pénétrés et présentent ainsi des opportunités de croissance considérables, renforcées par la généralisation de nouveaux usages.** Dans ce contexte, le Groupe entend exploiter au maximum l'avantage unique que lui confère sa plateforme globale, en déclinant dans chacune de ses lignes de métier une approche commune reposant sur trois axes :

- **Scale the Core** – accentuer sa croissance sur ses marchés existants, encore largement sous-pénétrés, en capitalisant notamment sur une stratégie commerciale segmentée, l'exploitation du portefeuille de clients au travers du *cross-sell* et de l'*upsell* et une monétisation accrue des utilisateurs.
- **Extend Beyond** – accélérer les stratégies Beyond Food, Beyond Fuel et Beyond Payment, en lançant et **déployant davantage de services à valeur ajoutée** pour ses clients, commerçants partenaires et utilisateurs.
- **Expand in New Businesses** – se développer dans de nouvelles géographies prometteuses, comme aux États-Unis, première économie mondiale.

## AVANTAGES AUX SALARIÉS

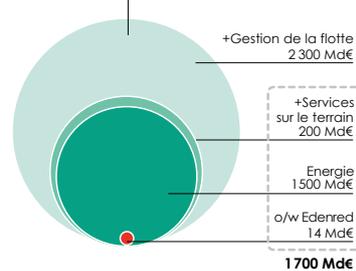
Marché adressable : 1 000 Md€ en volume



**x3 du marché adressable vs. marchés existants adressés par Edenred**

## SOLUTIONS DE MOBILITÉ PROFESSIONNELLE

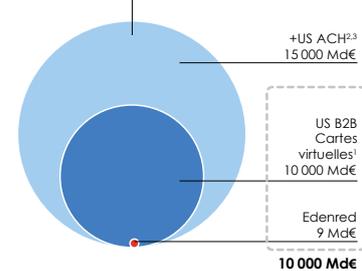
Marché adressable : 4 000 Md€ en volume



**x2,5 du marché adressable vs. marchés existants adressés par Edenred**

## SOLUTIONS COMPLÉMENTAIRES

Marché adressable : 25 000Md€ en volume



**x2,5 du marché adressable vs. marchés existants adressés par Edenred**

<sup>1</sup> Numéros de cartes virtuelles actuelles (VCN) marché + Paiement par chèque à transformer en VCN

<sup>2</sup> ACH: Compensation automatique

<sup>3</sup> ACH paiements non convertibles en VCN mais à monétiser par l'automatisation des factures

Edened core business

## Des ambitions financières renforcées et un engagement net zéro carbone à horizon 2050

Le plan stratégique Beyond<sub>22-25</sub> sera porteur de **croissance profitable, durable** et fortement **générateur de free-cash-flow sur la période 2022-2025.**

Il s'accompagne ainsi d'une trajectoire financière ambitieuse et d'objectifs financiers annuels pour la période 2022-2025 supérieurs à ceux du précédent plan.

### Ambition de performance globale

### OBJECTIFS ANNUELS À MOYEN TERME (2022-2025)

Une ambition financière accrue	Croissance annuelle organique de l'EBITDA	>+12%	vs. >+10% dans le plan Next Frontier <sub>19-22</sub>
	Taux de conversion <sup>1</sup> du free cash flow annuel / EBITDA	>70%	vs. >65% dans le plan Next Frontier <sub>19-22</sub>
Nouvelle ambition extra-financière	Net zéro carbone d'ici 2050 (selon les standards SBT <sup>2</sup> )		
	Scope 1, 2, 3A (trajectoire +1.5°C)		

<sup>1</sup> À réglementation et méthodologies constantes

<sup>2</sup> Science Based Targets initiative

En savoir davantage →

Edenred inscrit également l'ESG au coeur de son plan Beyond<sub>22-25</sub>, en annonçant notamment une accélération de ses engagements extra-financiers.

Le Groupe prend ainsi l'engagement net zéro carbone à horizon 2050 selon le standard SBTi. Par ailleurs, le Groupe renforce les objectifs de sa politique RSE<sup>1</sup> « Ideal », avec l'ambition affichée de devenir, d'ici 2030, employeur de référence et une véritable Company for Good au travers de ses solutions vectrices de comportements plus vertueux et responsables.



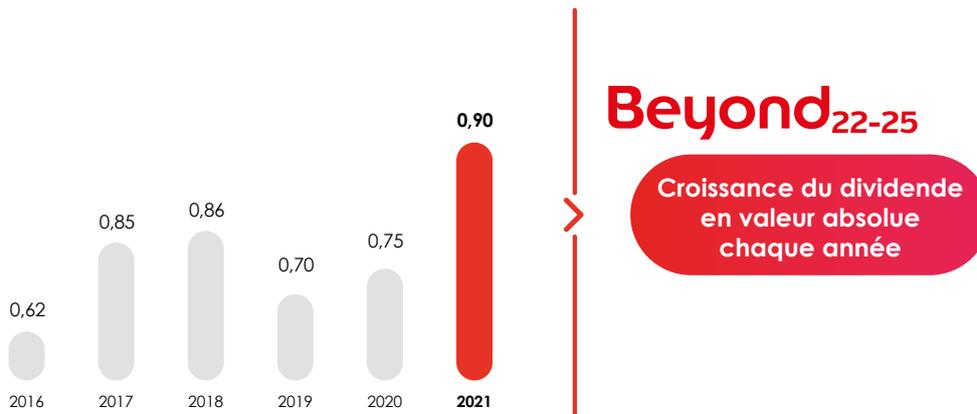
En tant que Edenred & via les solutions d'Edenred

## Une politique équilibrée d'allocation du capital

Le Groupe envisage la poursuite d'une politique ambitieuse d'allocation du capital sur la période 2022-2025, en s'appuyant sur un **équilibre vertueux entre investissements technologiques, croissance externe et retour aux actionnaires** ; tout en confirmant sa volonté de préserver une notation<sup>2</sup> « Strong Investment Grade » :

- ▶ Un niveau d'investissement renforcé : Edenred envisage ainsi de continuer à investir dans sa plateforme, avec une **enveloppe annuelle d'investissements comprise entre 7% et 8% de son revenu total**.
- ▶ Une politique d'acquisitions ciblées : bénéficiant d'une situation financière saine Edenred dispose à ce jour d'une **capacité de 2 milliards d'euros pour réaliser des acquisitions**. Le Groupe compte ainsi cibler des opportunités en ligne avec les ambitions stratégiques du plan Beyond<sub>22-25</sub>, au sein de ses trois lignes de métier.
- ▶ Une politique de croissance progressive du dividende : le plan Beyond<sub>22-25</sub> prévoit la poursuite d'une **politique de croissance progressive du dividende** sur la période 2022-2025, se traduisant par une augmentation en valeur absolue chaque année.

## Dividendes versés au cours des 6 dernières années<sup>3</sup>



<sup>1</sup> RSE : Responsabilité sociétale des entreprises

<sup>2</sup> Notation réalisée par S&P global ratings

<sup>3</sup> Dividende versé au titre de chaque exercice, en € par action

En savoir davantage →

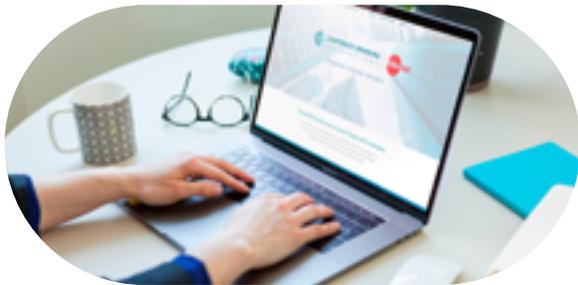
# Les temps forts du Groupe : acquisitions et partenariats

## Edenred complète son offre dans les paiements interentreprises aux États-Unis avec l'acquisition d'IPS

Le 17 octobre dernier, Edenred a annoncé l'acquisition d'IPS, leader dans l'automatisation du traitement des factures (invoice automation), via Edenred CSI, sa filiale dédiée aux paiements inter-entreprises.

Basé dans le New Jersey (Etats-Unis), IPS est **devenu un leader mondial du marché avec un montant annuel de factures traitées représentant plus de 100 milliards de dollars**. Pionnier dans l'utilisation de l'automatisation de documents sur le cloud, IPS offre aujourd'hui une solution complète d'automatisation du traitement des factures, de leur saisie à leur approbation, dans un environnement cloud sécurisé.

Par cette acquisition, **Edenred CSI enrichit sa proposition de valeur en intégrant à sa plateforme digitale une solution clé en main d'automatisation du traitement des factures**. Grâce à l'association des technologies d'automatisation du traitement et du paiement des factures fournisseurs, Edenred CSI proposera à ses clients une solution intégrée de bout en bout permettant de simplifier et rationaliser davantage l'ensemble du processus de gestion des factures fournisseurs.



## UTA Edenred s'associe avec ChargePoint et lance une nouvelle solution de recharge de véhicules électriques au sein de son offre de services de mobilité

Ce partenariat permettra à Edenred **d'accompagner les gestionnaires de flottes de véhicules dans leur transition vers la mobilité électrique**, et ce, grâce à l'introduction d'une solution paneuropéenne tout-en-un, entièrement intégrée, qui associe la recharge de véhicules électriques aux services multi-énergies, de télépéage et de maintenance fournis par UTA Edenred. Cette collaboration permet aux clients du Groupe d'accéder à plus de 240 000 points de recharge électrique publics, répartis dans 32 pays d'Europe.

**La nouvelle solution d'UTA Edenred permet aux conducteurs d'utiliser la même carte, quel que soit le type de motorisation ou de véhicule**. Grâce à cette nouvelle solution, les gestionnaires de flottes sont libérés de la complexité administrative liée à l'exploitation d'une flotte mixte et électrique.

## Edenred France s'associe à Betterway pour accompagner les entreprises dans leur transition mobilité

Dans un contexte marqué par l'inflation et par de nouveaux impératifs de sobriété, **ce partenariat répond aux attentes grandissantes des entreprises sur la gestion des aides à la mobilité de leurs collaborateurs** tout en augmentant le pouvoir d'achat de ces derniers. Edenred et Betterway proposent désormais le Pass Mobilité, une offre combinée pour couvrir l'ensemble des subventions de l'employeur destinées aux trajets domicile-travail des salariés : du Forfait Mobilités Durables (FMD) pour les nouveaux modes de mobilité durable, en passant par la prise en charge d'une partie des abonnements de transport en commun, ou encore la prime carburant.

En savoir davantage →

# Actualités

## Edenred fait son entrée dans l'indice Euronext CAC 40 ESG®

Le 19 septembre dernier, Edenred a intégré l'indice Euronext CAC 40 ESG de la Bourse de Paris.

Fondé sur une évaluation indépendante réalisée par l'agence Moody's ESG Solutions, **l'indice CAC 40 ESG d'Euronext comprend les 40 sociétés de l'indice CAC Large 60 ayant les meilleures pratiques environnementales, sociales et de gouvernance.**

L'entrée d'Edenred au sein de l'indice Euronext CAC 40 ESG marque la reconnaissance de l'engagement du Groupe en matière de développement durable. Un engagement incarné par sa politique ESG « Ideal » ambitieuse, son portefeuille de solutions digitales vectrices de comportements plus responsables, et sa raison d'être « Enrich connections. For good ». **En particulier, grâce à sa plateforme digitale d'argent fléché**, Edenred crée des écosystèmes contribuant à la lutte contre l'économie informelle, la fraude, l'insécurité alimentaire, les inégalités et le changement climatique.

Signataire du Pacte mondial des Nations Unies (Global Compact), Edenred s'inscrit dans l'atteinte de 12 des 17 Objectifs du Développement Durable des Nations-Unies (ODD).

Parole à ...

**Bertrand Dumazy,**

**Président-directeur général,**



« Edenred se félicite d'avoir été sélectionné par Euronext pour intégrer l'indice CAC 40 ESG. L'engagement du Groupe en matière de développement durable est ainsi récompensé. Cette reconnaissance fait honneur à notre raison d'être : **« Enrich connections. For good »**, et à nos 10 000 collaborateurs dans 45 pays à travers le monde, que je tiens à remercier. »



## 12<sup>e</sup> de la Route du Rhum 2022, un accomplissement pour Emmanuel Le Roch

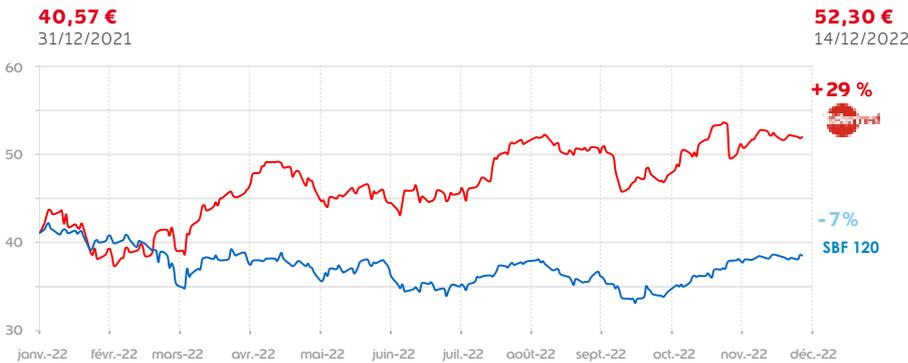
Emmanuel Le Roch, le skipper du Class40 Edenred, a franchi samedi 26 novembre après 16 jours 13 heures 20 minutes 25 secondes de course la ligne d'arrivée à Pointe-à-Pitre de la 12<sup>e</sup> édition de Route du Rhum-Destination Guadeloupe. **Edenred s'adjuge une belle 12<sup>e</sup> place sur les 55 Class40 engagés sur cette épreuve mythique** et boucle ainsi sa première transat en solitaire.

En savoir davantage →

# Carnet de l'actionnaire

## Chiffres clés et repères

### Performance du cours de l'action Edenred du 1<sup>er</sup> janvier 2022 au 14 décembre 2022



## Fiche signalétique de l'action

**PLACE DE COTATION :**  
Euronext Paris / Compartiment A  
**Code ISIN :** FR0010908533

**NOMBRE D'ACTIONS  
AU 30/11/2022 :**  
249 588 059

**PRINCIPAUX INDICES :**  
CAC 40 ESG, CAC Large 60,  
CAC Next 20, FTSE4Good  
et MSCI Europe

## Edenred à la rencontre de ses actionnaires

En plus de l'Assemblée générale annuelle qui s'est déroulée à Paris en mai dernier, **3 réunions actionnaires ont eu lieu en région en 2022 à Lyon, Lille et Bordeaux.**

Durant ces réunions, nous avons présenté les grands axes stratégiques et les performances financières et extra-financières du Groupe.

À la suite de ces présentations, un temps d'échange informel entre les actionnaires présents et les équipes de la Communication financière nous a permis de répondre à vos questions.

Enfin, le 29 novembre dernier, **Edenred était présent au Salon Investir Day à Paris**, pendant lequel nous avons eu plaisir à vous retrouver et échanger avec vous sur notre nouveau plan stratégique Beyond<sub>22-25</sub>.

## Vos prochains rendez-vous

**21 FÉVRIER 2023**  
Résultats annuels 2022

**20 AVRIL 2023**  
Chiffre d'affaires  
du 1<sup>er</sup> trimestre 2023

**11 MAI 2023**  
Assemblée générale

**EDENRED RELATIONS  
ACTIONNAIRES**  
14/16 boulevard Garibaldi  
92130 Issy-Les-moulineaux

**0 805 652 662** Service & appel  
gratuits

Touche 4: contact Edenred

[www.edenred.com](http://www.edenred.com)  
**RUBRIQUE INVESTISSEURS /  
ACTIONNAIRES**

[relations.actionnaires  
@edenred.com](mailto:relations.actionnaires@edenred.com)

**SUIVEZ TOUTE  
L'ACTUALITÉ  
D'EDENRED SUR  
LES RÉSEAUX SOCIAUX**



**Edenred**